

ASSOCIATION NATIONALE DES COMMUNES DE GUINEE

FICHE PRATIQUE N° 01/ ASSOCIATION NATIONALE DES COMMUNES DE GUINEE

Beaucoup de communes et d'autorités locales s'interrogent sur l'élaboration, la gestion et le cycle de projet.
Les problématiques de financement et les méthodes de suivi et d'évaluation des projets en fonction des partenaires au développement.
C'est pour éclairer ces questions que l'Association Nationale des Communes de Guinée propose cette fiche pratique, pour les communes et les autorités locales.

Cette fiche pratique s'adresse à toutes personnes en charge de l'étude de projets communaux, dans une optique de financement, et qui souhaitent :

- mieux savoir comment élaborer un projet, le gérer en tenant compte de son cycle ;
- mieux appréhender les différents besoins de financement des associations et connaître les modalités d'intervention des différents partenaires ;
- comprendre les différents documents comptables et financiers, et leurs principaux indicateurs.

QU'EST-CE QU'UN PROJET

C'est un ensemble d'éléments (personnes, directions, techniques) inter reliés évoluant dans un environnement dynamique (changements organisationnels, politiques, techniques) vers la poursuite d'un objectif prédéterminé (profit, service, croissance), le tout à l'intérieur de contraintes de qualité, de temps et de budget.

QUEL EST L'INTERET D'UN PROJET

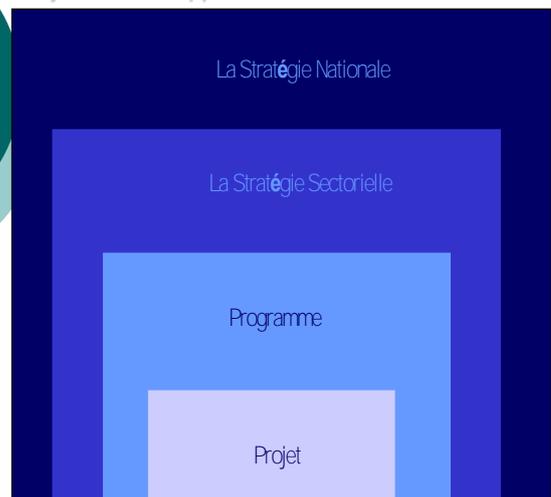
Le projet relie deux extrêmes : une situation actuelle (besoin non satisfait) à une situation souhaitable (satisfaction partielle ou totale du besoin).



CONTRAINTES DES PROJETS

- 1- Une contrainte de temps, correspondant à une échéance fixée au départ ;
- 2- Une contrainte de coût, correspondant à un budget fixé au départ ;
- 3- Une contrainte de qualité, correspondant à la spécification fixée au départ pour le produit qui constitue l'extrait du projet.

Le Projet de Développement dans son environnement



GESTION DE PROJET

Gérer un projet c'est *planifier, organiser, diriger, contrôler et évaluer l'utilisation* des ressources pour atteindre un objectif à une date précise tout en respectant une contrainte budgétaire donnée.

CRITERES D'UNE BONNE GESTION

- 1- RESPECT DES DELAIS;
- 2- RESPECT DES BUDGETS ;
- 3- RESPECT DE LA QUALITE ;
- 4- VISER : LA SATISFACTION ET LE DEVELOPPEMENT

IDENTIFICATION DE PROJETS

L'étude d'identification correspond à la première phase de maturation de l'idée de projet. Elle permet de dégager les premières esquisses de solution à un problème, de localiser et de dimensionner globalement le projet.

OBJECTIFS D'IDENTIFICATION DE PROJETS

- 1- Diagnostiquer une situation qui permet de poser le ou les problèmes dominants et leurs causes ;
- 2- Analyser les besoins d'un public cible (bénéficiaire) ;
- 3- Susciter le financement de l'étude de faisabilité dont elle définit le contenu.

TECHNIQUE D'IDENTIFICATION DE PROJET

- 1-Analyse des Parties Prenantes;
- 2- Analyse des Problèmes;
- 3- Analyse Des Objectifs ;
- 4- Analyse Des Stratégies.

COMMENT UN PROJET EST-IL SELECTIONNÉ

- LE PROJET EST SELECTIONNÉ SELON :
- 1- La conformité avec la stratégie sectorielle (alignement) ;
 - 2- L'appropriation des parties prenantes ;
 - 3- Les résultats anticipés et les processus.

QUESTIONS CLÉS LORS DE L'IDENTIFICATION

Origine du problème (élément déclencheur?) ; Pourquoi (causes du problème ?) ; Objectifs (qu'est-ce qui permettra de dire que le problème est résolu ?) ; Ressources (avec quoi ?) ; Effets (impact de la solution du problème ?) ; Responsabilité (qui fait quoi ?) ; Bénéficiaires ? ; Temps (quand ?) ; Coût (combien ?) ; Lieu (où ?) ; Etendue ou envergure (jusqu'où ?) ; Facteurs extérieurs ? ; Autres.

COMMENT ELABORER UN PROJET

1- CADRE LOGIQUE

Le cadre logique est un outil de présentation standardisé, de conception et de gestion des projets mais aussi de leur communication. Il est logique, car il permet de prendre en compte et d'ordonner les buts, causes, impacts internes et d'en mesurer les effets.

Une matrice 4X4 qui résume la logique causale de l'intervention, les indicateurs de performance, les suppositions importantes et les risques, et le système de suivi et évaluation.

On utilise le Cadre Logique de façon collaborative pour :

- Déterminer les objectifs de l'intervention;
- Définir les indicateurs de performance;
- Distinguer l'impact de l'intervention et les résultats escomptés;
- Définir les suppositions importantes et les risques de l'intervention;

Utilité du Cadre logique :

- Renforce la vision commune. Promotion du capital social;
- Définit l'imputabilité. Renforce structurellement le capital social;
- Identifie les coûts et bénéfices pour promouvoir structurellement le capital social.



2- ETUDE DE FAISABILITE

On appelle études de faisabilité voire viabilité, l'ensemble des études portant analyse détaillée et structurée des paramètres fondamentaux, des contraintes de réalisation/conditions critiques obtenus suite à la définition du projet.

Elles permettent notamment de :

- Lire la pertinence du projet pour résoudre les problèmes identifiés (identifier et évaluer les avantages que procurerait l'exploitation de l'extrait) ;
- Préciser les conditions de viabilité ;
- Compléter le cadre logique, coûts, calendrier, organisation du projet.

Dans le cas des projets à financement bailleurs l'approbation du projet, à la fin des études est marquée par la convention de financement.

Cette convention de financement permet aux parties engagées dans l'opération (organisation promotrice, bailleurs de fonds, éventuellement garant, ...) de finaliser un accord d'attribution de moyens financiers (conditions de l'appui financier, mode d'engagement des fonds etc.).

Un projet faisable est un projet qui mérite d'être réalisé parce que le rapport entre ses avantages et ses coûts est favorable et que ses contraintes et risques sont acceptables.



3- EVALUATION DES COÛTS D'UN PROJET

L'évaluation des coûts d'un projet sert à déterminer le niveau d'investissement nécessaire à la réalisation de l'extrait (coûts initiaux) du projet voir l'exploitation du dit extrait (coûts récurrents).

Plusieurs méthodes peuvent être utilisées:

- Méthodes synthétiques;
- Méthodes analogiques;
- Méthodes analytiques.

Dans les méthodes synthétiques d'évaluation des coûts initiaux, le projet est considéré globalement et ses coûts sont évalués globalement. Elles sont souvent utilisées pour une évaluation sommaire des coûts d'une idée de projet.

Dans les méthodes analogiques d'évaluation des coûts initiaux, les coûts du projet considérés sont évalués par comparaison avec un ou des projets analogues déjà réalisés.

Dans les méthodes analytiques, l'évaluation des coûts est basée sur une analyse détaillée des travaux à exécuter et sur une estimation du niveau d'effort requis pour chacun.

Tous les travaux sont décomposés en tâche et le coût de chaque tâche évalué. Ces méthodes sont plus fiables, précises, complexes, mais onéreuses.

Cette fiche pratique a été réalisée par le Secrétariat Exécutif Permanent à l'attention des Conseils Communaux, dans le cadre du Renforcement des capacités des membres de l'ANCG, inscrit dans le projet d' « Appui à l'Association Nationale des Communes de Guinée (ANCG) dans la réalisation de ses missions de plaidoyer, de promotion des AL guinéennes et d'appui conseil aux communes » porté par l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) avec l'appui financier de la Commission Européenne.

Cette fiche fait partie d'une collection de documents pratiques que l'Association Nationale des Communes de Guinée met à disposition de ses communes membres.



Association Nationale des
Communes de Guinée



Association Internationale des
Maires Francophones



Avec le soutien financier de la
Commission Européenne